



### ความเสี่ยงที่เกิดใหม่ Emerging Risk คืออะไร

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรส่วนใหญ่มักจะวนเวียนอยู่กับประเด็นความเสี่ยงขององค์กรที่เคยเกิดขึ้นแล้ว ส่วน ความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (Emerging Risk) หรือ ความเสี่ยงที่ยังไม่เคยเกิดขึ้นมักจะถูกองค์กรมองข้าม จนกระทั่งประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้นกลายเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งนับวันบรรดาประเด็นความเสี่ยงที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในอดีต จะกลายเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงมากขึ้น และสร้างผลกระทบรุนแรงต่อองค์กรมากกว่า ความเสี่ยงเดิมๆ โดยสภาพการณ์แนวโน้มเปลี่ยนแปลงของโลก (Global Megatrends) ที่จะทำให้เกิดความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (Emerging Risk) ในปัจจุบัน มีดังนี้

1. การขยายตัวของเมือง



2. สังคมผู้สูงอายุ



3. การเรียกร้องความโปร่งใส และสิทธิมนุษยชน



4. การขยายตัวของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก



5. การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ



6. เกิดสินค้าเทคโนโลยีใหม่



7. วิกฤติขาดแคลน



8. การเคลื่อนไหวทางสังคม



9. ภาวะขาดแคลนอาหาร



เมื่อพิจารณาจากสภาพการณ์เช่นนี้ ย่อมทำให้ แนวคิดและกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะต่อไป ต้องมีการทบทวนกันใหม่ว่า แทนที่จะสนใจอยู่แต่ประเด็นความเสี่ยงแบบเดิมๆ ควรสนใจประเด็นความเสี่ยงที่เกิดใหม่เพิ่มขึ้น โดยระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในให้ความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เพื่อองค์กรอยู่รอดได้ในระยะยาวและพัฒนาสู่ความยั่งยืน

Emerging Risk ความเสี่ยงเกิดใหม่ ที่น่ากังวลสำหรับผู้บริหารกิจการต่างๆ มีอยู่ด้วยกันหลายประการ ซึ่งจากการสำรวจของ World Economic Forum 2017 ได้เรียงลำดับความเสี่ยงที่น่าวิตก ดังนี้

